

**ТЕСТ: Возможно ли улучшить эффективность
вашего производственного процесса?**

Применение принципов бережливого производства оценивается по 4-балльной шкале. Этот тест предназначен для выявления потенциальных направлений повышения производственной эффективности вашего предприятия.

- 0 — никогда/нигде;
- 1 — изредка/в отдельных местах;
- 2 — регулярно/в большинстве мест;
- 3 — постоянно/повсеместно.

После заполнения анкеты, пожалуйста, подсчитайте общее количество баллов по каждому типу потерь.

Излишние запасы	0	1	2	3
Объем выделенного под хранение пространства превышает тот, который занимает само производство				
Запасы размещаются на полках, в стеллажах и на полу, имея различные объемы				
В производственном цехе присутствует несколько типов материалов, и работники самостоятельно принимают решение о приоритете выполнения работ				
Объем основного сырья и материалов превосходит потребности производства за одну смену				
Поиск необходимых материалов для выполнения работы занимает более одной минуты				
Материалы и под сборки различного объема хранятся непосредственно у рабочих мест, где проводятся операции				
Иногда запасы занимают проходы и проезды				
Всего:				

Перепроизводство	0	1	2	3
Некоторые станки эксплуатируются не на полную мощность				
Процесс производства включает значительную долю ручного труда				
Инциденты с поломками и простоями оборудования не редкость				
Время от времени происходит производство бракованной продукции				
Фактический объем произведенной продукции не соответствует запланированному				
Отсутствуют графики для мониторинга выполнения плана или сменных задач				
Всего:				

Лишние движения	0	1	2	3
Используются чрезмерно широкие движения рук				
Требуется выполнение лишних движений кистями				
Работа выполняется преимущественно одной рукой				
Возникают задержки при монтаже и демонтаже заготовок				
Требуется выполнение избыточных шагов				
Требуется выполнение избыточных поворотов				
Требуется выполнение избыточных боковых наклонов				
Требуется выполнение избыточных лишних наклонов вниз				
Каждый раз при выполнении операций работник делает разные движения				
Всего:				

Излишняя обработка	0	1	2	3
Потребность в повторной обработке вызвана проблемами с инструментом или оборудованием, или с их отсутствием				
Повторная обработка необходима из-за недостаточно качественного сырья				
Повторная обработка необходима из-за некачественных упаковочных и вспомогательных материалов				
Отдельные операции могут быть исключены без вреда для качества конечного продукта				
Существующий процесс возможно заменить на более современный и эффективный вариант				
Всего:				

Переделка/брак	0	1	2	3
Отсутствует эффективная система для предотвращения ошибок на производстве				
Производственный процесс характеризуется недостаточной обработкой заготовок или компонентов				
Ошибки персонала ведут к возникновению дефектов в изделиях				
Поломки оборудования становятся причиной появления дефектов в продукции				
Брак продукции происходит из-за недочетов в процессе упаковки				
Продукция имеет дефекты из-за использования сырья и материалов низкого качества				
Всего:				

Ненужная транспортировка	0	1	2	3
Транспортные пути и основные маршруты не выделены или не имеют четкой разметки				
Ограниченная частота транспортировки приводит к накоплению запасов между этапами производства				
Дистанция между точками загрузки и разгрузки чрезмерно велика				
Процессы, предшествующие или последующие, осуществляются в отдельных помещениях				
Для перемещения продукции задействовано более двух различных транспортных средств				
Всего:				

Ожидание	0	1	2	3
Несоблюдение установленных стандартных процедур				
Отсутствие эффективной координации с предшествующим этапом производства				
Накопление излишних запасов сырья у рабочего места из-за ограниченной пропускной способности оборудования				
Задержки в доставке упаковочных и вспомогательных материалов приводят к простоям				
Производственные простои возникают из-за задержек в поставке сырья от предыдущего этапа				
Всего:				

Если общая сумма в блоке более 2, это указывает на наличие значительного потенциала для улучшения эффективности вашего производства. Это говорит о важности детального анализа текущих процессов и выявления областей, требующих оптимизации или изменения, с целью минимизации издержек и повышения качества продукции.